



BIZNES – EXPERT

www.biznes-expert.eu

Doradztwo - Analiza strategiczna:

SCENARIUSZE

Otoczenie	Czynniki	Trend	Siła wpływu	p
E K O N O M I C Z N E	Zmiany PKB	wzrost	+3	0,8
		stabilizacja	-1	0,1
		regres	-3	0,1
	Inflacja	wzrost	-4	0,1
		stabilizacja	-1	0,4
		regres	+4	0,5
	Wahania kursów walut EUR/PLN oraz USD/PLN	wzrost	-3	0,2
		stabilizacja	+2	0,6
		regres	+3	0,2
	Stopa procentowa	wzrost	-3	0,6
		stabilizacja	0	0,3
		regres	+2	0,1
	Stopa bezrobocia	wzrost	-2	0,1
		stabilizacja	-1	0,4
		regres	+1	0,5
	Zmiany podaży pieniądza	wzrost	+2	0,2
		stabilizacja	+1	0,6
		regres	-1	0,2
	Indeksy giełdowe Spółki Orbis S.A.	wzrost	+4	0,1
		stabilizacja	-3	0,3
		regres	-5	0,6



BIZNES – EXPERT

www.biznes-expert.eu

S P O Ł E C Z N O - K U L T U R O W E	Starzenie się społeczeństwa	wzrost	-3	0,8
		stabilizacja	-1	0,2
		regres	+2	0
	Ilość ataków terrorystycznych	wzrost	-5	0,4
		stabilizacja	-2	0,5
		regres	+2	0,1
	Skłonność do konsumpcji dóbr i usług wysokiej jakości	wzrost	+3	0,6
		stabilizacja	0	0,3
		regres	-2	0,1
	Poziom kształcenia w Polsce	wzrost	+3	0,7
		stabilizacja	+1	0,3
		regres	-1	0
	Poziom cywilizacji	wzrost	+2	0,6
		stabilizacja	+1	0,3
		regres	-3	0,1
	Zapożyczanie wzorów konsumpcyjnych	wzrost	+2	0,8
		stabilizacja	0	0,1
		regres	-3	0,1
	Zamożność społeczeństwa	wzrost	+4	0,2
		stabilizacja	-1	0,3
		regres	-3	0,5



BIZNES – EXPERT

www.biznes-expert.eu

P O L I T Y C Z N O - P R A W N E	Liczba obowiązujących licencji i koncesji	wzrost	+3	0,5	
		stabilizacja	-1	0,3	
		regres	-3	0,2	
	Prawo pracy – ochrona pracowników	wzrost	-2	0,1	
		stabilizacja	-1	0,7	
		regres	+3	0,2	
	Ilość regulacji sanitarnych	wzrost	-2	0,2	
		stabilizacja	-1	0,6	
		regres	+2	0,2	
	Restrykcyjność polityki podatkowej	wzrost	-4	0,6	
		stabilizacja	-1	0,3	
		regres	+4	0,1	
	Ilość ustaw dotycząca funkcjonowania podmiotów gospodarczych	wzrost	-3	0,3	
		stabilizacja	-1	0,4	
		regres	+4	0,3	
	Liczba afer sfery politycznej (wpływająca na niestabilność systemu politycznego)	wzrost	-3	0,8	
		stabilizacja	-2	0,2	
		regres	+3	0	
	Umowy międzynarodowe - łatwość zawierania tych umów	wzrost	+2	0,2	
		stabilizacja	+1	0,6	
		regres	-1	0,2	
	P R Z Y R O D N I C Z E	Postęp technologiczny	wzrost	+2	0,8
			stabilizacja	+1	0,2
			regres	-2	0
Występowanie anomalii pogodowych		wzrost	-3	0,5	
		stabilizacja	0	0,4	
		regres	+1	0,1	



BIZNES – EXPERT

www.biznes-expert.eu

Scenariusz optymistyczny

Czynniki	Trend	Siła wpływu
Otoczenie ekonomiczne		
Zmiany PKB	w	+3
Inflacja	r	+4
Wahania kursów walut (EUR/PLN i USD/PLN)	r	+3
Stopa procentowa	r	+2
Stopa bezrobocia	r	+1
Zmiany podaży pieniądza	w	+2
Indeksy giełdowe Spółki Orbis S.A.	w	+4
Średnia		+2,71
Otoczenie społeczno- kulturowe		
Starzenie się społeczeństwa	r	+2
Ilość ataków terrorystycznych	r	+2
Skłonność do konsumpcji dóbr i usług wysokiej jakości	w	+3
Poziom kształcenia	w	+3
Poziom cywilizacji	w	+2
Zapożyczanie wzorów konsumpcyjnych	w	+2
Zamożność społeczeństwa	w	+4
Średnia		+2,57
Otoczenie polityczno- prawne		
Liczba obowiązujących licencji i koncesji	w	+3
Prawo pracy – ochrona pracowników	r	+3
Ilość regulacji sanitarnych	r	+2
Restrykcyjność polityki podatkowej	r	+4
Ilość ustaw dotycząca funkcjonowania podmiotów gospodarczych	r	+4
Afery w sferze politycznej (wpływające na niestabilność systemu politycznego)	r	+3
Umowy międzynarodowe- łatwość zawierania tych umów	w	+1
Średnia		+2,86
Otoczenie społeczno- kulturowe		
Postęp technologiczny	w	+2
Występowanie anomalii pogodowych	r	+1
Średnia		+1,5



BIZNES – EXPERT

www.biznes-expert.eu

Scenariusz pesymistyczny

Czynniki	Trend	Siła wpływu
Otoczenie ekonomiczne		
Zmiany PKB	r	-3
Inflacja	w	-3
Wahania kursów walut (EUR/PLN i USD/PLN)	w	-3
Stopa procentowa	w	-2
Stopa bezrobocia	r	-1
Zmiany podaży pieniądza	r	-5
Indeksy giełdowe Spółki Orbis S.A.	r	-3
Średnia		-2,86
Otoczenie społeczno- kulturowe		
Starzenie się społeczeństwa	w	-3
Ilość ataków terrorystycznych	w	-5
Skłonność do konsumpcji dóbr i usług wysokiej jakości	r	-2
Poziom kształcenia	r	-1
Poziom cywilizacji	r	-3
Zapożyczanie wzorów konsumpcyjnych	r	-3
Zamożność społeczeństwa	r	-3
Średnia		-2,86
Otoczenie polityczno- prawne		
Liczba obowiązujących licencji i koncesji	r	-3
Prawo pracy – ochrona pracowników	w	-2
Ilość regulacji sanitarnych	w	-2
Restrykcyjność polityki podatkowej	w	-4
Ilość ustaw dotycząca funkcjonowania podmiotów gospodarczych	w	-3
Afery w sferze politycznej (wpływające na niestabilność systemu politycznego)	w	-3
Umowy międzynarodowe- łatwość zawierania tych umów	r	-1
Średnia		-2,57
Otoczenie społeczno- kulturowe		
Postęp technologiczny	r	-2
Występowanie anomalii pogodowych	w	-3
Średnia		-2,5



BIZNES – EXPERT

www.biznes-expert.eu

Scenariusz najbardziej prawdopodobny

Czynniki	p	Ujemna siła wpływu	Dodatnia siła wpływu
Czynniki ekonomiczne			
Zmiany PKB	0,8		+3
Inflacja	0,5		+4
Wahania kursów walut (EUR/PLN oraz USD/PLN)	0,6		+2
Stopa procentowa	0,6	-3	
Stopa bezrobocia	0,5		+1
Zmiany podaży pieniądza	0,6		+1
Indeksy giełdowe Spółki Orbis S.A.	0,6	-5	
Średnia		-4	+2,2
Czynniki społeczno- kulturowe			
Starzenie się społeczeństwa	0,8	-3	
Ilość ataków terrorystycznych	0,5	-2	
Skłonność do konsumpcji dóbr i usług wysokiej jakości	0,6		+3
Poziom kształcenia	0,7		+3
Poziom cywilizacji	0,6		+2
Zapożyczanie wzorów konsumpcyjnych	0,8		+2
Zamożność społeczeństwa	0,5	-3	
Średnia		-2,67	+2,5
Czynniki polityczno- prawne			
Liczba obowiązujących licencji i koncesji	0,5		+3
Prawo pracy – ochrona pracowników	0,7	-1	
Ilość regulacji sanitarnych	0,6	-1	
Restrykcyjność polityki podatkowej	0,6	-4	
Ilość ustaw dotycząca funkcjonowania podmiotów gospodarczych	0,4	-1	
Afery w sferze politycznej (wpływające na niestabilność systemu politycznego)	0,8	-3	
Umowy międzynarodowe- łatwość ich zawierania	0,6		+1
Średnia		-2	+2
Czynniki techniczno- przyrodnicze			
Postęp technologiczny	0,8		+2
Występowanie anomalii pogodowych	0,5	-3	
Średnia		-3	+2



BIZNES – EXPERT

www.biznes-expert.eu

Podsumowanie:

	Otoczenie ekonomiczne	Otoczenie społeczno- kulturowe	Otoczenie polityczno- prawne	Otoczenie techniczno- przyrodnicze
scenariusz optymistyczny	2,71	2,57	2,86	1,5
scenariusz pesymistyczny	-2,86	-2,86	-2,57	-2,5
scenariusz najbardziej prawdopodobny	-4	-2,67	-2	-3
	2,2	2,5	2	2